

# 2018

**应用型本科院校教务管理效能提升的探索与实践**

江苏理工学院教务处 李锋

01

---

# 简介

花独放不是春，百花齐放春满园。

# 1984

01

常州职业  
师范学院

02

常州技术  
师范学院

03

江苏技术  
师范学院

04

江 苏  
理工学院

## 基本情况

17837

全日制本科生

1386

教职工

58

专 业

2362

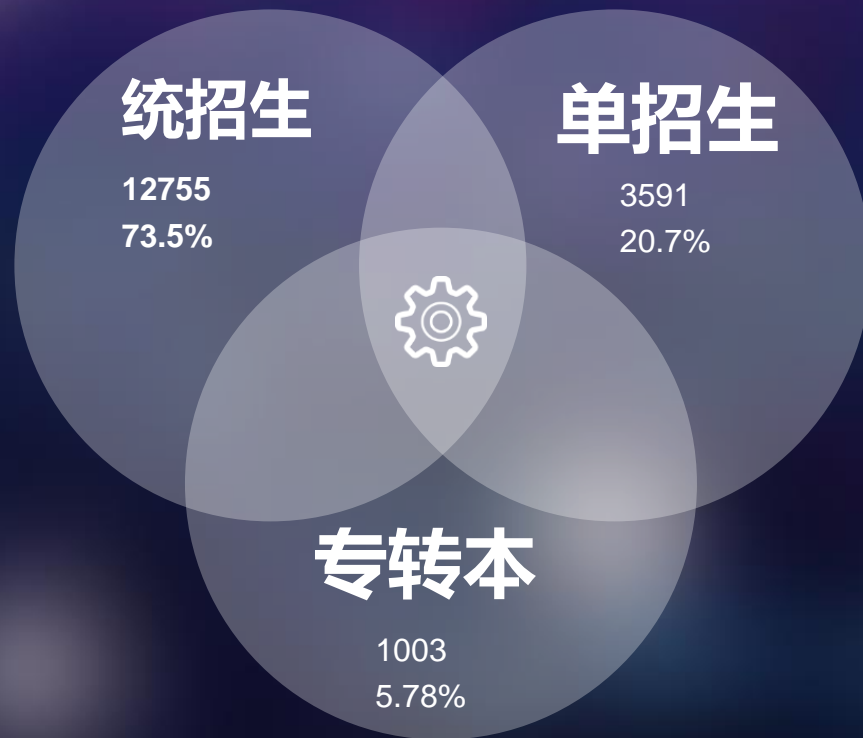
课 程

# 学生构成

“3+2”  
391

“3+4”  
787

“5+2”  
421



师范

1284

非师范

16553

合作办学

478

# 教务处科室



## 教务与教材科

科长: 1  
副科长: 1  
科员: 2



## 学籍管理中心

主任: 1  
科员: 1



## 考试中心

主任: 1  
科员: 2



## 教研科

科长: 1  
副科长: 1



## 实践科

科长: 1  
副科长: 1



## 教学质量监控与评估科

科长: 1  
科员: 1



## 语委办

科长: 1  
科员: 1

02

# 现象

祸患常积于忽微，而智勇多困于所溺。

# 效能不高



## 白+黑、5+2

周末考试多  
时间紧——考试  
责任大——学籍  
要求高——排课



## 学生投诉多

学生选课难  
证件补办程序复杂



## 教职工抱怨多

教师录成绩慢  
教务秘书使用不方便  
费用收缴程序复杂  
规章制度理解不准确



## 领导不满意

政策理解不准确  
重要工作落实不到位  
成果显示度不高  
交办的事没完成



03

---

# 探 索

不日新者必日退。



理念先行



制度保障



规范有序



技术助力  $\frac{1}{2}$  $\frac{2}{3}$  

执行到位 

待遇激励 

# 1. 理念



## 新时代教育思想

战略定位：优先发展  
根本任务：立德树人  
目标追求：人民满意  
前进动力：深化改革  
发展方向：中国特色  
世界担当：扩大开放



## 工程教育专业认证

成果导向  
以学生为中心  
持续改进



## 新工科

工程实践能力强  
创新能力强  
具备国际竞争力  
高素质复合型



## MOOC

大规模  
在线学习  
开放课程  
学一门

## 怎么干

勤于思考  
勇于创新

责任意识  
服务意识  
参谋意识



新思路  
新举措  
新经验

## 2. 制度



### 制定规章意识

熟悉工作  
固化成果

### 遵循规章意识

按章办事  
坚持原则



### 灵活掌握意识

与时俱进  
换位思考

## 学生管理规定

增加了学生申诉  
完整记载学业成绩  
处理学生流程

## 考试管理办法

学生  
教师

### 3. 规范

政策性强

群众要求高

国家教育政策和法规

学校章程制度和规定

管理文件精神  
和意旨

教学运行原则  
和程序

依法治校

### 互联网+教学管理

信息意识  
信息技术  
信息通达



## 5. 执行



准确



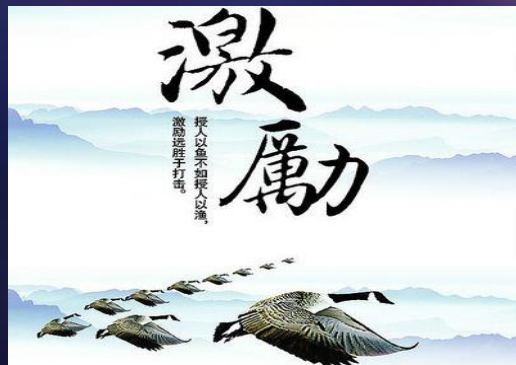
高效



反馈



## 6. 待遇



### 精神待遇

优秀教育工作者  
教学管理先进个人  
年度考核

### 发展待遇

校内培训  
校外学习  
专业技术职务

### 岗位待遇

科级岗位  
主任科员  
副主任科员  
副处调研员

### 经济待遇

考试组织  
重新学习  
加班审核

欢迎指导!



## 江苏理工学院教务处欢迎您!

地址：常州市中吴大道1801号，213001

电话：0519-86953063, 13915832818

E-mail: lf@jsut.edu.cn