



# 促进教学运行规范管理的实践与思考

扬州大学 戴云龙

2018.06.06

# 一、影响教学运行的主要因素

## 多校区办学 (7个)

1. 条式管理模式, 集权式管理
2. 教学资源分布不均衡, 结构性矛盾凸显
3. 千条线、一根针

散

## 专业多、办学规模大

1. 120个本科专业
2. 在校本科生约26000人
3. 各学科专业、办学条件、师资差异大

多

## 生源质量方差大

外省生源、少数民族、贫困生、乡村医生(教师)计划、3+2转段约占1/4, 学生之间的基础教育水平、学习能力、知识结构方差变大

异

## 教育教学改革不断推进

1. 人才培养方案  
2014、2017、2018同时运行
2. 人才培养模式  
“双创”教育、大类培养、学分制、导师制等
3. 教学方式方法 研究性教学、小班化、雨课程、  
分层教学、线上线下等
4. 国际化教育 长期生、境外学历生规模大

新

## 二、教学运行规范管理的几点举措

### 措施

权责边界明晰

明确学校、教务处、学院教学运行的权责边界

信息化引领

1. 各类管理系统的整合，数据共享
2. 教务管理大数据的挖掘
3. 教学与教务管理的融合

制度建设

给人才以空间，给常人以规范；  
既是刚性要求，也要立足实际，考虑个性差异

# 权责边界明晰

## 明确学校、教务处、学院教学运行管理的权责边界

### 排课管理

教务处根据人才培养方案确定开课任务，学院根据开课任务确定任课教师，教务处统配教室等教学资源、校、院二级排课，学院修改并反馈课表。

### 考试管理

校内考试：1. 设立考试周，教务处统一调配教室，确定具体日程，负责全校通修课考试；  
2. 学院负责专业课考试；3. 校领导、校院督导、各学院领导每天巡视制度。

社会考试：教务处统一组织。

考风考纪教育：[四个“一”](#)

### 重修管理

1. 上网自助办理、自助交费，打印一式三联重修单，由学院教学秘书（员）签字确  
认，

一份送任课教师，一份送所在学院、一份自留。

2. 重修形式：重修班、跟班重修、自学重修（办理免听手续）。

# 信息化引领

本科生综合教务管理系统

毕业设计（论文）  
智能管理系统，查重系  
统、实践教学系统

优化整合  
数据共享

考试报名、重修、对外交  
流、教室借用、网上考  
试、自助服务等系统

学工、人事  
后勤、招生等系统  
扬大一站式服务平台

# 制度建设

规范化教务管理的主要依据是**制度**。

2017年是学校制度建设年，坚持规范化与针对性、继承性与创新性、系统性与可行性相结合，并依据扬州大学章程，对制度进行“**存、废、改、立**”。

对学籍管理、转专业、大类分流、“第二课堂”学分管理、赴国（境）外交流学习、学业考核、考试管理等均进行了修订。

**有据可依，按章办事，事过留痕**

《扬州大学本科生学业考核办法》

《扬州大学本科生转专业实施办法》

《扬州大学本科学子学籍管理规定》

大学英语课程教学改革方案

……

# 三、教学运行规范化管理的几点思考

## 变与不变

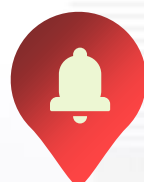
教学运行规范化管理的变与不变



以生为本  
的理念



科学严谨  
的态度



公平公正  
的原则



管理有据  
的规范



高效热情  
的服务



变：变的是形式，解决问题的方法和路径，  
因地制宜、因势利导，创造性开展工作。

# 队伍建设

教务管理人员的**动力源泉**在哪里？  
形成什么样的**规范化管理**的自觉？

1. 有理想、有情怀
2. 执行力、胜任力、领导力
3. 法制思维、系统性思维、开放性思维、大数据思维.....




内养素质 外塑形象





## 持续性改进和投入

教务管理顶天立地，既是教育教学改革的直接引领和推动者，又是各项改革的执行者，实践者、追跑者。随着教育教学改革的不断深化，教务管理不断出现新情况、新问题，而当我们解决一个问题的时候往往会派生出更多的问题，在教学运行管理中，持续性地改进和提高。



## 规范化建设永远在路上！

谢谢

# 学院诚信教育四个“一”

1. 组织每个班级召开 **一** 个以道德教育和考风考纪教育为主要内容的**诚信考试**主题班会，倡导“**诚信考试光荣，违纪作弊可耻**”；
2. 每个班级集体**签定一**份**诚信考试承诺书**，**诚信自律，信守承诺**；
3. **营造一**个良好的**考试氛围**，在教学区**悬挂考风考纪标语**，将《**国家教育考试考场规则与考试违纪处分规定**》等文件在布告栏等**显著位置张贴**，使学生认识到**考试作弊的严重后果**，**自觉遵守考试纪律**；
4. 利用**网络平台**在考前**给每个学生发一**个**考风考纪教育警示短信**，提醒学生**遵守考试规定**。

